



Београд, 15. април 2025.

бр: 6/7

## СТРАТЕГИЈА ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЈЕ УНИВЕРЗИТЕТА УМЕТНОСТИ У БЕОГРАДУ 2025 - 2029.

### УВОД

Стратегија интернационализације Универзитета уметности у Београду представља свеобухватан документ који поставља дугорочне смернице, јасне циљеве и механизме за унапређење међународне сарадње, мобилности, академске изврсности и препознатљивости Универзитета на глобалном нивоу. Интернационализацију видимо као кључни фактор унапређења наставе и истраживања генерално, а посебно у контексту високог уметничког образовања и развоја уметничког стваралаштва на нашем Универзитету. Како уметност по својој природи не познаје границе, сматрамо да су отвореност према свету, међународна и интеркултурална оријентација основне претпоставке квалитета високог образовања у пољу уметности.

У средишту Стратегије је наше разумевање универзалних вредности, наше опредељење да активно учествујемо у регионалним, европским и светским токовима у образовању, уметности и науци, те да кроз стварање конструктивних академских веза повећамо глобалну видљивост и значај Универзитета. Наш циљ је да у региону трајно очувамо позицију водеће установе за високо уметничко образовање и да истовремено повећамо своју видљивост и препознатљивост на ширем европском и светском плану.

Интернационализација Универзитета уметности није само стратешки циљ, већ и кључни механизам развоја који ће допринети унапређењу квалитета наставе, истраживања и уметничког стваралаштва. Ова стратегија ће омогућити Универзитету да се позиционира као центар изврсности, отворености и иновација у домену уметности и културе.

## РАЗВОЈНЕ ЛИНИЈЕ

Наша опредељеност да делујемо на интернационалном нивоу упућује нас на посвећено и дугорочно развијање међународне сарадње. У том смислу наша стратегија је усмерена на четири дугорочна кључна циља:

- јачање академске мобилности и међународне видљивости Универзитета;
- развој интернационалних и интеркултуралних компетенција студената и наставника;
- континуирани развој студијских програма и повећавање њихове релевантности за актуелни уметнички тренутак;
- интензивирање међународне сарадње кроз дигиталну трансформацију, одрживи развој и инклузивне приступе.

## СТРАТЕШКИ ЦИЉЕВИ

### 1. Академска мобилност

Универзитет наставља да подстиче и развија академску мобилност кроз учешће у међународним програмима, као и путем билатералне размене. Посебна пажња биће усмерена на повећање броја долазних мобилности као и на унапређење њиховог квалитета.

#### Специфични циљеви:

- повећање укупног броја мобилности;
- усмеравање пажње ка облицима краткорочних мобилности;
- аутоматско признавање исхода мобилности;
- даљи развој дигитализованог процеса управљања мобилношћу;
- инклузивни приступ и развој подршке за мобилност учесника из угрожених група.

### 2. Заједнички међународни студијски програми

Стратешки циљ Универзитета биће сарадња са међународним партнерима ради креирања иновативних студијских програма који интегришу интердисциплинарност, и као предмет и као метод, а заснивају се на најсавременијим праксама учења и подучавања. Синергија различитих

институција је више од простог збира искустава, пракси, традиција и методолошких приступа, те због тога сматрамо да заједнички програми отварају знатно већи простор за експеримент и иновације. Мултикултурална платформа овако постављених студија представља својеврсни академски изазов за све већи број студената и наставника из земље, региона, Европе и остатка света.

#### Специфични циљеви:

- покретање заједничких студијских програма који интегришу различите уметничке дисциплине (Дигитална уметност, Нови медији, Културна дипломатија и сл.) и прате европске политике развоја високог образовања (Одржива уметност, Друштвено ангажована уметност, Уметност и вештачка интелигенција, и сл.), посебно кроз моделе *Erasmus Mundus Joint Masters (EMJM)*, *Marie Skłodowska-Curie Actions (MSCA) – Doctoral Networks* и Европске универзитетске алијансе (*European Universities Initiative*).

### **3. Интернационализација курикулума**

Интересовање студената из иностранства за програме Универзитета бележи стални пораст, стога ћемо посебну пажњу усмерити на развијање студијских програма на енглеском језику. На тај начин ћемо осавременити академску понуду Универзитета и изаћи у сусрет интересовањима и потребама страних студената.

Предмет наше пажње су и кратки интензивни програми за студенте, попут Летње уметничке школе, као и радионица и курсева које организују факултети. Циљеви оваквих програма међународног карактера су повезивање студената уметничких школа са простора Балкана и Европе, подстицање интердисциплинарног, индивидуалног и менторског рада.

Предуслов за развој међународно оријентисаних студија је висок степен језичких компетенција, како студената, тако и наставника и ненаставног особља. Универзитет ће активно радити на унапређењу наставе страног језика на нашим факултетима и подстицати увођење нових видова језичке подршке.

#### Специфични циљеви:

- развој постојећих и увођење нових студијских програма на енглеском језику;
- развој кратких интензивних програма на енглеском језику;

- усмеравање пажње ка новим видовима подршке унапређењу језичких компетенција студената, наставног и ненаставног особља.

#### **4. Каријерно усмеравање у интернационалном контексту**

Како бисмо оснажили студенте за будући професионални ангажман и припремили их за успешне међународне каријере, пружаћемо подршку њиховом учешћу у међународним уметничким програмима и манифестацијама (такмичењима, концертима, фестивалима, изложбама студентских радова). Наш циљ је да оснажимо способности студената да започну каријере на међународном нивоу.

##### Специфични циљеви:

- омогућавање студентима да стичу професионално искуство кроз праксу у међународним институцијама и организацијама;
- развој предузетничких вештина студената кроз разноврсне облике наставе и практичне пројекте;
- развој сарадње са креативним индустријама и културним сектором у Европи.

#### **5. Интернационализација уметничко-истраживачког и научно-истраживачког рада**

Универзитет планира да настави са међународним активностима у пољу уметничко-истраживачког и научно-истраживачког рада кроз учешће у европским програмима и пројектима. Настојаћемо да повећамо видљивост наших истраживачких капацитета и постигнутих резултата научно-истраживачког рада на међународном нивоу кроз организовање међународних конференција и научних семинара у сарадњи са партнерима из региона и иностранства.

##### Специфични циљеви:

- учешће Универзитета у међународним пројектима намењеним високом образовању (Еразмус+ и др.);
- учешће факултета у међународним истраживачким програмима (Хоризонт Европа, Креативна Европа, *COST* акција и др.);
- организација међународних конференција, симпозијума и семинара у друштвено-хуманистичком, уметничком и интердисциплинарном пољу.

## ПЛАН АКТИВНОСТИ МЕЂУНАРОДНЕ САРАДЊЕ

У циљу остварења стратешких циљева међународна сарадња ће се усредсредити на следеће активности:

### 1. Учешће на пројектима у области високог образовања, уметности, науке и културе

- Универзитет планира да настави и додатно повећа своје активности у оквиру европских програма Еразмус+, Хоризонт Европа, Креативна Европа и др, који су усмерени на институционални развој, развој курикулума и развој истраживачких потенцијала.

### 2. Сарадња у оквиру билатералних и мултилатералних међу-универзитетских споразума

- Универзитет ће ширити круг институција са којима сарађује, водећи рачуна да потписани споразуми буду основ за активну сарадњу, док билатералну сарадњу треба подићи на ниво стратешког партнерства чији резултат могу бити заједнички пројекти, заједнички студијски програми и специфични интереси високог образовања у пољу уметности.

### 3. Учешће у програмима академске мобилности

- Универзитет ће наставити проактивну политику размене студената, наставника и ненаставног особља у оквиру Еразмус+, *CEEPUS* и других међународних програма мобилности, уз одржавање сразмере долазне и одлазне мобилности.

### 4. Активна улога у међународним универзитетским мрежама и асоцијацијама

- Веће коришћење капацитета мрежа и асоцијација у које је учлањен Универзитет (*ELIA, UniAdrion, Rectors' Forum for Southeast Europe and the Western Balkans*);
- Повезивање у Европске универзитетске алијансе (*European Universities Initiative*) у области уметности, посебно оне које интегришу све уметничке области заступљене на факултетима у саставу Универзитета;
- Приступање новим мрежама високих уметничких школа (*CUMULUS* и др).

## ГЕОСТРАТЕШКО ПОВЕЗИВАЊЕ

Универзитет ће своју међународну сарадњу развијати кроз три стратешка нивоа:

1. Регион Југоисточне Европе
  - Високошколске установе у региону Југоисточне Европе су природни партнери Универзитета због сличног географског и историјског контекста, али и због чињенице да нас повезују слични језици и заједничко културно-уметничко наслеђе.
2. Европски контекст
  - Земље Европске уније и европског континента у ширем смислу су важни партнери Универзитета јер су наши приоритети европска интеграција, укључивање у јединствени образовни простор и актуелна кретања у уметности и култури.
3. Глобално повезивање
  - Традиционална дугогодишња билатерална сарадња Универзитета са уметничким школама у Кини и Канади представљаће полазну тачку за продубљивање постојећих и стварање нових веза са школама у овим земљама;
  - Наше чланство у међународним асоцијацијама ће бити платформа за нова партнерства и ширење сарадње. Имамо намеру да успоставимо нову сарадњу са уметничким школама из Латинске Америке, земљама Далеког истока и Аустралије са којима смо остварили контакт унутар мреже ELIA.

## ЈАЧАЊЕ ИНСТИТУЦИОНАЛНИХ КАПАЦИТЕТА ЗА ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЈУ

Одлучни смо да предузмемо следеће мере којима бисмо омогућили реализацију Стратегије:

- Оснаживање Канцеларије за међународну сарадњу компетентним кадровима са јасно дефинисаним надлежностима у спровођењу активности;
- Периодична валуација процеса интернационализације;
- Развој дигиталне инфраструктуре за подршку интернационализацији;
- Увођење електронске платформе за апликације студената и спровођење мобилности;
- Инклузиван приступ интернационализацији кроз спровођење подршке особама које имају отежан приступ међународним активностима;

- Развој институционалних политика у области заштите животне средине, одрживог развоја, људских права и демократије;
- Укључивање студентских тела и студената у пружање непосредне подршке долазним студентима (*Buddy* програм студената Универзитета).

### НАДЛЕЖНОСТ ЗА СПРОВОЂЕЊЕ ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЈЕ

Интернационализацију Универзитета спроводи Проректор за међународну сарадњу, уз подршку Канцеларије за међународну сарадњу.